

Prof. dr. Tadeja Jere Jakulin
UP Fakulteta za turistične študije TURISTICA
Portorož
Program dela Fakultete za turistične študije 2024 – 2028

Datum: 10.december 2023

Spoštovani kolegi,

Spodaj predstavljam osnovni program dela in vodenja UP FTŠ - TURISTICE, za obdobje 2'024 – 2028, kot sem si ga zamislila glede na moje dosedanje izkušnje v obdobju, ki sem jih pridobivala kot prodekanka fakultete med leti 2008 - 2011 ter prorektorica Univerze na Primorskem v obdobju 2011 – 2015. Glede na spremembe, ki smo jim kot civilizacija podvrženi je program dela predmet prilagajanja in inovativnosti v času in prostoru.

V akademskem okolju so pomembni parametri odličnosti za celoten kolektiv, ki jih bom podpirala: pedagoško, znanstveno delo in raziskovanje, mednarodna vpetost, komuniciranje, partnerstva z gospodarskimi in družbenimi institucijami in strokovna praksa. Moč vodje akademske skupnosti pa predstavljata etika in etično vodenje, ki se širita v okolje in omogočata nenehno celostno rast kolektiva ter napredek v komuniciranju na vseh področjih.

§1. Pedagoška odličnost:

Vse hitreje se razvijajoč pedagoški prostor postaja izziv za vsakega pedagoga. Kot dekanica vidim nekaj možnosti podpore kolegom pri doseganju in preseganju njihove pedagoške odličnosti. *Spodbujanje* razvoja pedagoških veščin in raziskovalnega dela preko udeležb na pedagoških delavnicah, konferencah in drugih dogodkih, ki omogočajo izmenjavo znanja in pridobivanje novih metod poučevanja. *Spodbujanje in omogočanje* sodelovanja pri raziskovalnih projektih, ki pripomorejo k dvigu kakovosti pedagoškega dela in izboljšanju študijskega programa, kar ustvarja kulturo stalnega izobraževanja in raziskovanja in ima pozitiven vpliv na študente in celotno fakulteto. *Priznavanje in nagrajevanje* dosežkov kolegov in študentov, za izjemne dosežke na pedagoškem, raziskovalnem in drugih področjih.

Nazadnje, lahko podpiram pedagoško delo, kolege in študente tudi z *učinkovitim upravljanjem fakultete*. s transparentnim in pravičnim razporejanjem virov, učinkovito organizacijo študijskih programov ter nenehnim spremljanjem in ocenjevanjem kakovosti pedagoškega dela, kar omogoča stabilnost, napredek in uspeh fakultete.

§2. Komuniciranje – s študenti in kolegi:

Parametri, ki so meni pomembni pri komuniciranju so jasnost, empatija, odprtost za povratne informacije in doslednost. *Jasnost* v komunikaciji dekana omogoča tudi preprečevanje nesporazumov in zmede, kar vodi v boljše razumevanje med vsemi vpletenimi. *Empatično komuniciranje* dekanke vključuje poslušanje brez predsodkov, sočutje in spoštovanje do drugih ter iskanje rešitev, ki upoštevajo različne perspektive. Kot dekanica bi rada spodbudila kolege in študente, *da izrazijo svoje mnenje in pomisleke ter predlagajo* izboljšave ter *ustvarila varno okolje*, kjer se bo vsak k počutil udobno, ob izražanju svojih misli, idej in

Prof. dr. Tadeja Jere Jakulin
UP Fakulteta za turistične študije TURISTICA
Portorož
Program dela Fakultete za turistične študije 2024 – 2028

občutkov. Sprejemanje konstruktivnih kritik in idej izboljšuje kakovost komunikacije ter omogoča nenehno učenje in rast. Hkrati pa *doslednost* v komunikaciji vzpostavlja medsebojno zaupanje in verodostojnost dekana, kar je ključno za uspešno vodenje in sodelovanje,

§3. Znanstvena odličnost – doma in mednarodnem okolju

Akademska primernost in znanstvena odličnost se prepletata z vpetostjo fakultete v različne raziskovalne projekte. Kot dekanka bom *podpirala* znanstvene, izobraževalne, gospodarske, umetniške in humanitarne projekte, dejavnosti in sodelovanje, ki dvigujejo njen ugled v okolju hkrati pa prispevajo k dobiti celotne skupnosti. Zavedam se, da je to je tek na dolge proge, motivacija so *doseženi kratkoročni cilji posameznikov in ekip*, pojavljanje in objavljanje v domačem in mednarodnem okolju. To pomeni *spodbujanje* vseh v akademskem okolju pri opravljanju svojega akademskega poslanstva, vključevanje mladih raziskovalcev in študentov ter mentorjev pri objavljanju skupnih del in nastopanju na znanstvenih dogodkih.

§4. Sodelovanje z gospodarstvom in družbenimi institucijami & strokovna praksa

Sodelovanje z gospodarskimi družbami, kulturnimi, državnimi in zasebnimi institucijami je ključnega pomena za uspešno akademsko ustanovo. Fakulteta za turistične študije TURISTICA lahko ponudi gospodarskim družbam in družbenim institucijam znanje in storitve s katerimi lahko postane enakovredna partnerka in prispeva k uveljavljanju v okolju in k razvoju okolja, Kot dekanka bom *spodbujala kulturo sodelovanja, interdisciplinarne raziskave in partnerstva z zunanjimi deležniki*. Sodelovanje z okoljem pomeni *nadzorovano strokovno prakso*, mentorje znotraj gospodarstva ter omogoča študentom pridobivanje praktičnih izkušenj, vključevanje v projekte in pridobivanje stikov za prihodnje zaposlitve. Odnos z okoljem je pomemben za razvoj in uspeh fakultete, kot dekanka si *bom prizadevala* ohranjati dobre odnose z okoljem *ter skrbela za skupno dobro*, saj fakulteti sodelovanje z okoljem omogoča vključevanje aktualnih tematik in problemov v pedagoški proces.

§5. Mednarodno sodelovanje

Mednarodno akademsko vpetost UP FTŠ predstavlja preko mreže partnerskih visokošolskih, znanstvenih, umetniških, raziskovalnih institucij, vladnih in nevladnih organizacij s katerimi v enakomerni dinamiki sodeluje na področjih znanstvenega in pedagoškega sodelovanja, pridobivanju tujih študentov, izmenjav študentov, gostovanju akademikov, ter preko projektov povezanih z evropskimi in svetovnimi znanstveno izobraževalnimi ter gospodarskimi institucijami v okviru delovnih praks, izmenjav, gostovanj in obiskov, raziskovalcev, študentov, visokošolskih profesorjev, strokovnjakov in umetnikov. Izkazana dobra praksa so nekajmesečna vsebinska usposabljanja podiplomskih študentov v tujini prek neposrednih raziskovalnih povezav njihovih mentorjev s tujimi univerzam, inštituti in gospodarskimi institucijami. Pomembno je preizkušanje *svoje izobraževalne in raziskovalne konkurenčnosti v svetovnih okvirih* skozi zrelo akademsko tekmovalnost: in spodbujanje pri odhodih v tujino ter vključevanje domačih in tujih uveljavljenih strokovnjakov v svoje študijske procese.

Prof. dr. Tadeja Jere Jakulin
UP Fakulteta za turistične študije TURISTICA
Portorož
Program dela Fakultete za turistične študije 2024 – 2028

§6. Etično vodenje

Vzpostavitev uspešnega in harmoničnega delovnega okolja si predstavljam preko etičnega vodenja, ki vključuje spoštljivo in odprto komunikacijo s sodelavci. *Prizadevala si bom za vzpostavitev kulture, kjer so ideje, mnenja in predlogi sodelavcev cenjeni in upoštevani.* S spoštljivim dialogom ter aktivnim poslušanjem se ustvarja zaupanje in sodelovanje med vodstvom in zaposlenimi. Zavedam se, da je učinkovita komunikacija ključna za doseganje skupnih ciljev ter spodbujanje rasti in razvoja posameznih sodelavcev, študentov in ekipe TURISTICE kot celote v okviru Univerze na Primorskem in širše.. Prizadevala si bom vzpostaviti odprte, spoštljive in transparentne odnose, kjer se cenijo ideje, mnenja in pravice vseh udeležencev. Vem, da lahko vsak od nas in vsi skupaj odlično opravljamo svoje poslanstvo le v *pozitivnem in spodbudnem delovnem okolju*, zato si bom prizadevala za vzpostavitev in ohranjanje le-tega.

Lepo vas pozdravljam,



